Minuta Glosa 6

En esta etapa continuamos reactivando y potenciando la colaboración e integración entre actores internos del MOP en mesas como las de Productividad para la infraestructura Sostenible; proceso que requiere la mirada de innovación bajo este paraguas, pero innovar no sólo es gestión de nuevos materiales y/o técnicas, sino ser más proactivos en generar un ecosistema de trabajo interconectado y así lo hemos expresado en los últimos meses promoviendo y concientizando la necesidad y ventajas de uso de tecnologías disponible de colaboración, lo que se está plasmando en la medida de las posibilidades en la migración de Outlook , Excel, Word hacia Microsoft 365 e integración en Teams, aplicación de colaboración en la nube de Microsoft que permite trabajo en equipo, el trabajo híbrido, compartir archivos, chat, video conferencias de manera que todo el equipo de trabajo estén informados, organizados y conectados, en un solo lugar.

Seguimos colaborando y gestionando con actores externos públicos y privados a través de comité y mesas de trabajo con la Cámara Chilena de la Construcción, el Instituto de la Construcción, BIM Fórum Chile, Planbim, Concejo de Construcción Industrializada, Mesa Ejecutiva de la Productividad, Corto, Construye 2025, etc..

En especial hemos reactivado el comité BIM-MOP, gestionado reuniones de coordinación con Corfo, y Planbim, con tal de consensuar en el corto plazo un plan de trabajo conjunto que permita optimizar los tiempos de implantación y posicionamiento de la metodología en cada Dirección, aprovechando al máximo lo avanzado y trabajado anteriormente de tal forma de potenciar la expansión y asegurar su consolidación.

Creemos que las principales transformaciones del Estado de Chile son resultado de un proceso ágil, experimental, colaborativo y basado en evidencia, lo cual asegura un diseño e implementación de políticas y servicios públicos centrado en las personas y sostenible en el tiempo. Pretendemos que la transformación estructural del Sector Público sea impulsada desde una óptica intersectorial que rompa los silos institucionales. Plantear la innovación del Servicio hacia la productividad, las personas y la sostenibilidad precipitan la revisión de la estrategia, del ecosistema de innovación dentro del MOP y capacidad de trabajo colaborativo.

La experiencia práctica y los riesgos planteados años anteriores en la matriz de riesgos, evidencian y acreditan la necesidad de replantear la estrategia hacia una de mayor visión e integralidad.

En este sentido, Secretaria de Innovación y Transferencia Tecnológica debe transitar progresivamente hacia un rol de mayor liderazgo, consolidando de manera cada vez más clara una gobernanza para la innovación tecnológica en el Ministerio de Obras Públicas, en pos de posicionar al MOP como la principal agencia impulsora de transformación de la Industria de la construcción del Estado Chileno.

Estamos replanteando la estrategia de innovación hacia el trabajo colaborativo, gestión de datos, digitalización, y gestión del conocimiento, que permita efectivamente un posicionamiento, expansión y consolidación de un ecosistema de innovación dentro del MOP a nivel nacional.

Apuntamos a eliminar los silos de información a través de promover el uso de tecnologías de trabajo colaborativo, gestión de datos, y capacitación en innovación donde la nuestra academia de Obras Públicas toma un rol clave. Estamos rescatando las mejores prácticas de cada dirección para mostrarla, destacarla y transferirla a otras direcciones.

En este contexto, la Secretaria de Innovación y Transferencia Tecnológica, como espacio de gestión de transformación en el MOP es fundamental. Sin embargo, para alcanzar nuestro máximo potencial es improcedente mantenerlos en la periferia, se requiere estar al centro de los procesos de gestión pública, y contar con una amplia capacidad de influencia desde el rol técnico. Impulsar la innovación requiere posicionarse como un actor determinante en cuanto a los lineamientos de innovación tecnológica y también articular todo lo necesario para que estos se apliquen efectivamente en la puesta en operación de programas, políticas específicas y sobre todo para obras en todo el ciclo de vida de ellas.